

Tempi di reazione

# FORESIGHT

---

**15.10.20**  
**Milano**

# FORESIGHT 2020

L'evento **FORESIGHT 2020** è il culmine di un lungo **percorso di riflessione e di ricerca di Lombardini22** durante il quale ci siamo posti molte domande. In questi mesi segnati da un'incertezza che va ben oltre i nostri abituali stati di instabilità, più o meno controllata, poiché mina alle radici la nostra stessa salute fisica e i fondamenti sociali del nostro stare insieme, siamo stati chiamati a metterci non poco in discussione.

**Ci siamo interrogati** su temi puntuali e generali: il nostro **modello di sviluppo** da sempre dato per scontato e le sue possibili alternative; come e cosa imparare dalle **nuove generazioni** per cambiarlo (poiché sono quelle "vecchie" che quel modello hanno costruito); come intervenire sul mondo della **formazione** – tema centrale per le generazioni a venire su cui dobbiamo fare affidamento – e riformarlo anche in rapporto alla città. Ci siamo chiesti quali fossero le **dimensioni "giuste" della città e dell'abitare** (dopo che il lockdown ci ha costretto in spazi inadeguati e città poco equilibrate), quali i giusti margini tra **artificio e natura** (ammesso che tali margini esistano ancora), quali nuovi rapporti tra reale e virtuale, presenza e distanza, fisicità e digitalizzazione (posto che saremo sempre più ibridi). Ci siamo interrogati sul paradosso del rapporto tra **salute e buone pratiche ambientali** (che talvolta generano un circolo vizioso); ci siamo adattati, ma dando anche voce a modelli diversi da quello dell'**adattamento**, sollecitandoci ad essere attivi e **creativi bricoleur** del nuovo.

Ci siamo chiesti se dopo questa pandemia saremo **meno estrattivi e più generativi** e infine, di fronte al mantra del Covid-19 in quanto "acceleratore di processi già in atto", **cosa dobbiamo davvero accelerare e cosa rallentare**.

Ci siamo posti, in fondo, le domande che si sono fatti tutti (o almeno molti) ma lo abbiamo fatto soprattutto **chiedendoci come reagire e trasformare** questo grande spiazzamento **in una nuova progettualità**, convinti che dopo l'analisi sia sempre il **progetto la via maestra per affrontare qualsiasi crisi** e costruire un futuro migliore. Del resto è la nostra disciplina e non potremmo fare altrimenti.

**Tuttavia sappiamo che la nostra disciplina non basta e, come da tradizione di FORESIGHT**, abbiamo voluto confrontarci con altre visioni, con interlocutori privilegiati e con i **diversi modi e tempi di reazione** che ognuno, dal proprio osservatorio, può esprimere: **i nostri Master**. Insieme a loro vogliamo attivare un dialogo fertile e comporre un quadro eterogeneo, contaminato e ricco di spunti e competenze.

# Chi sono i Master di FORESIGHT 2020 e perché li abbiamo scelti?

Vogliamo affrontare il tema di **come la pubblica amministrazione risponde all'evento inaspettato**. Abbiamo invitato **MARCO BUCCI**, Sindaco di Genova e commissario straordinario per la ricostruzione del Viadotto Polcevera, forse il più emblematico testimone di una reazione tempestiva che ha saputo attivare nuove procedure e assunzioni di rischio unendo intelligenze diverse e andando oltre gli schieramenti.

In una fase di recrudescenza dei contagi, vorremmo sapere **cosa aspettarci nei prossimi mesi, e come abitare i nostri spazi convivendo con il virus anche a medio-lungo termine**.

Abbiamo invitato **GIUSEPPE REMUZZI**, Professore di Nefrologia presso l'Università di Milano e Direttore dell'Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri, una delle voci mediche più equilibrate durante la fase acuta della pandemia.

**Come configurare il nostro habitat, confinato o condiviso che sia, con l'ausilio della tecnologia più sofisticata**, come creare i contesti più adatti all'innovazione e quali strategie adottare è una frontiera ineludibile.

Per questo abbiamo invitato **SALVATORE MAJORANA**, Direttore Kilometro Rosso Innovation District, uno degli sguardi più concreti e appassionati sul trasferimento tecnologico e l'innovazione sostenibile, sulla robotica e l'intelligenza artificiale, sulla sinergia di competenze transdisciplinari.

Un tema di estrema attualità e tra i più sentiti è **come valorizzare le vocazioni dei luoghi unendo impresa, creazione di reti comunitarie e anche salute**.

Per la sua lungimiranza abbiamo invitato **NERIO ALESSANDRI**, Presidente e fondatore di Technogym e creatore di "Wellness Valley", primo esempio al mondo di "distretto per competenze" legato al benessere, un modello di successo con fertili ricadute sul territorio e soprattutto replicabile. Con lui parleremo di **come passare dal prodotto all'ecosistema**.

**Il tema macroeconomico è oggi saturo di rischi e opportunità da cogliere mettendo in campo il massimo della serietà e dell'impegno**, politico e imprenditoriale, soprattutto ora che ci apprestiamo ad affrontare la **sfida economica del Recovery Fund**.

Su questo tema ascolteremo **CARLO COTTARELLI**, Direttore dell'Osservatorio sui Conti Pubblici Italiani presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, osservatorio davvero privilegiato per capire quali previsioni possiamo fare sull'andamento dell'economia globale, quali conseguenze aspettarci per l'Italia e come operare al meglio come imprenditori e operatori economici.

Nel quadro del **Recovery Fund**, il Green Deal è la prova più difficile ed entusiasmante che anche il settore immobiliare avrà di fronte: una grande opportunità e responsabilità per il nostro paese di crescere e allinearsi con gli obiettivi di sostenibilità ambientale. Ma serve una visione con una prospettiva europea.

Abbiamo invitato **MONICA FRASSONI**, Presidente della European Alliance to Save Energy (EU-ASE), per mettere più Europa al centro delle nostre riflessioni e confrontarci sui modi migliori per sfruttare un'occasione storica.

Vogliamo affrontare **l'attualità dell'economia reale, delle imprese, del lavoro** in Italia nel suo complesso fino alla grana più fine del contesto milanese. Dinamismo, capitale umano, capacità di aprirsi alla competizione internazionale con un capitalismo dalle dimensioni "leggere" caratterizzano l'eccellenza del nostro territorio. Ma anche il suo limite?

Abbiamo invitato **DARIO DI VICO**, Editorialista del Corriere della Sera, a declinare questi temi dal suo osservatorio privilegiato: **le aziende italiane sono pronte a ripartire? Quale spazio per raggiungere dimensioni più adatte a presidiare le catene e la competizione globali?**

Vogliamo guardare attraverso la lente dei mutamenti interculturali dovuti alla rete e alla globalizzazione e chiederci come costruire nuove forme di accoglienza, comunità, generatività economica e sociale. Abbiamo invitato **CHIARA GIACCARDI**, Docente di Sociologia e Antropologia dei media all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, che ci chiama a riconoscere nella "catastrofe senza macerie" che stiamo attraversando la possibilità di un nuovo inizio. **Da dove ripartire? Relazioni, interdipendenza, responsività, cura, pro-tensione?**

Vogliamo parlare di **formazione** e ci siamo chiesti **come interagire con le nuove generazioni, come ascoltarle e sviluppare il loro potenziale, farle crescere.**

Abbiamo invitato una voce di nuova generazione, **PAOLO DE NADAI**, Fondatore ScuolaZoo e WeRoad e Presidente OneDay Group, a raccontare il suo modello di imprenditorialità social che inventa community, che nasce nel Learning e si sviluppa in format molteplici.

Vogliamo parlare, naturalmente, del **Real Estate italiano** e ci interroghiamo sul suo prossimo futuro: **quanto il mondo immobiliare si sta aprendo al nuovo e cosa possiamo fare per migliorare il settore a livello di sistema?** Con queste domande abbiamo invitato **VALERIA FALCONE**, Portfolio Manager & Real Estate Country Head - Italia di Barings Alternative Investments. Con lei cercheremo di capire le prospettive prossime degli investimenti, anche in un confronto internazionale, chiedendoci se i tempi sono maturi per passare dalle dichiarazioni programmatiche ad azioni concrete che perseguano obiettivi comuni e meno individuali.

Dunque economisti con la passione per la politica, imprenditori visionari, giornalisti che raccontano il paese reale, inventori di community, leader dell'innovazione, medici-scienziati di fama mondiale, europeisti attivi nei temi ambientali e dei diritti umani, professori dell'accoglienza interculturale, esponenti del Real Estate e manager metropolitani.

## Chi modera i Master Talks?

A moderare il panel abbiamo invitato una voce narrante del mercato immobiliare:

**PAOLA DEZZA**, Real Estate editor, Redazione Finanza e Mercati de Il Sole 24 Ore, che sostiene quanto *“ il mercato immobiliare, sotto i colpi dell'emergenza sanitaria, sia destinato a **cambiare i paradigmi** e rispondere sempre più a tematiche di valenza sociale. **La direzione che prenderà potrà cambiare volto ai quartieri e alle città in un'ottica di riqualificazione e rigenerazione urbana più equa e inclusiva**”*.

**FORESIGHT 2020** assume allora un'importanza particolare. Non è solo il “piccolo contributo” di Lombardini22 alla nostra comunità del Real Estate ma, come dice **FRANCO GUIDI**, Ad e Partner Lombardini22:

*“È un momento di approfondimenti e di riflessione con cui prepararci ad affrontare un periodo di grande impegno, in cui tutti saremo chiamati a dare il meglio se vogliamo uscirne a testa alta. Lo scorso anno parlavamo di condividere mappe dei nuovi territori, quest'anno forse ci dovremo accontentare di una bussola. L'importante è sentirsi comunità e darsi tutti quel coraggio di cui abbiamo bisogno per esplorare il nuovo”*.

**Vi attendiamo numerosi e interattivi!**